VIEŠOJI ĮSTAIGA „SVEIKATOS OAZĖ“
Buveinės adresas Ažupiečių g 1A, 29148, Anykščiai, Įstaigos kodas 254319060,
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026-03-12

Anykščiai

Ataskaitinis laikotarpis: 2025-01-01/2025-12-31

VADOVO PRANEŠIMAS

Viešoji įstaiga „Sveikatos oazė“ (toliau – Įstaiga) yra Anykščių rajono savivaldybės viešoji įstaiga, teikianti sporto, sveikatingumo, poilsio ir laisvalaikio paslaugas.

Įstaigos vizija - Inovatyvi, teikianti aukštos kokybės sveikatingumo ir plaukimo sporto paslaugas, nuolat besimokanti ir tobulėjanti organizacija, išlaikanti lyderio pozicijas vandens turizmo bei plaukimo sporto, plėtros, novatoriškumo srityje, sėkmingai organizuojanti plaukimo sportą bei kitas fizinio aktyvumo veiklas Anykščiuose bei visoje Lietuvoje, užtikrinanti sklandžią tarpinstitucinę partnerystę, kuri maksimaliai tenkina visų klientų sveikatinimo bei užimtumo poreikius.

Įstaigos misija - Teikti sporto ir sveikatingumo paslaugas Anykščių krašto, Lietuvos gyventojams bei užsienio svečiams, didinti susidomėjimą vandens sportu ir vandens turizmo pramogomis, skatinti žmonių užimtumą, sudaryti palankias sąlygas sportininkams (plaukikams). Sukurti miesto įvaizdį formuojantį multifunkcinį objektą, prisidedantį prie turizmo infrastruktūros plėtojimo Anykščiuose, siekiant visapusiško poreikių ir lūkesčių tenkinimo.

2025-ieji metai Įstaigai buvo gana nelengvi ir pareikalavę daug iššūkių. Reaguodama į besikeičiančias rinkos tendencijas, bei norėdama plėsti teikiamų paslaugų asortimentą, bei tapti dar patrauklesniu kompleksu savo lankytojams, lyginant su aplinkinių miestų konkurentais, Įstaiga inicijavo dalies Anykščių baseino „Bangenis“ teikiamų paslaugų kainų keitimą bei įstaigos kainoraščio papildymą naujomis mokamomis paslaugomis. Atnaujintas projektas buvo pateiktas svarstymui 2025 m. spalio 30 d. Anykščių rajono savivaldybės tarybos posėdžio metu. Tikėjomės, kad 2025m./2026 m. sezoną galėsime pradėti jau su naujomis kainomis bei naujomis paslaugomis lankytojams, tačiau, deja, šiam projektui buvo nepritarta, todėl Įstaiga ne tik, kad negalėjo keisti dalies

paslaugų kainų, tačiau taip pat ir negalėjo teikti papildomų paslaugų lankytojams, kurias buvo suplanavusi teikti ir kurių pagalba būtų surinkusi papildomų lėšų į Įstaigos biudžetą. Papildomos lėšos leistų Įstaigai atlikti daugiau remonto, atsinaujinimo ir investicinių darbų, kurie prisidėtų prie nuolatinės paslaugų kokybės užtikrinimo bei gerinimo lankytojams. Nors Įstaiga stengiasi kiekvienais metais skirti dalį lėšų remonto ir atsinaujinimo darbams atlikti, tačiau visgi turimų lėšų nepakanka visiems norimiems planams įgyvendinti. Tam tikri iššūkiai vis dar išlieka, kadangi pastato būklė nėra labai gera, įrenginiai, dalis sporto inventoriaus ganėtinai pasenę, todėl yra tikrai daug darbų, kurie turi būti padaryti ir reikalauja nemažai investicijų. Žiūrint į ateities perspektyvą, kai darbo užmokesčio, komunalinių išlaidų bei nusidėvėjimo sąnaudos didėja, o remonto ir atsinaujinimo darbams Įstaiga surinkti pakankamai lėšų negali, numatoma, kad artimiausiame keleto metų laikotarpyje Įstaiga gali pradėti dirbti ne pelningai, o nuostolingai. Vien tik surenkamų lėšų iš Įstaigos teikiamų paslaugų nepakaks ne tik paprastiems einamiesiems remonto darbams atlikti, tačiau nebepadengs ir pagrindinių Įstaigos sąnaudų. Šią tendenciją patvirtino ir Įstaigoje 2025 m. pabaigoje ir 2026 metų pradžioje atliktas veiklos auditas, kuris nustatė, kad Įstaiga dirba pelningai, tačiau jau 2025 m. Įstaigos uždirbtas pelnas buvo reikšmingai mažesnis lyginat su paskutiniais 2023-2024 metais, nors lankytojų skaičius 2025 m. buvo didžiausiais lyginant su visais kitais praėjusiais laikotarpiais. 2026 m. kovo 10 d. atlikto Įstaigos veiklos audito, kurį atliko Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba, išankstinėje išvadoje pateikiama rekomendacija, kad būtų tikslinga didinti Įstaigos teikiamų paslaugų kainas tam, kad išlaikyti Įstaigos teigiamą veiklos rezultatą bei teikiamų paslaugų apimtis ir kokybę. Todėl norint užtikrinti nuolatinę Įstaigos turimos sporto bazės bei rekreacinių paslaugų teikimo kokybės gerinimą, turime peržiūrėti Įstaigos teikiamų paslaugų kainoraštį ir didinti Įstaigos teikiamų paslaugų kainas. Taip pat prie Įstaigos teikiamų paslaugų kokybės gerinimo prisideda ir tai, kad Įstaiga nuolatos stengiasi investuoti į Įstaigoje dirbančių specialistų kompetencijų tobulinimą. Šios Įstaigos išlaidos taip pat nuo 2023 m. kiekvienais metais didėja, nes Įstaigos viena iš diegiamų vertybių yra organizacijos mokymosi visą gyvenimą galimybių užtikrinimas tam, kad Įstaiga nuolatos turėtų aukštos kvalifikacijos specialistus.

2025 metais Įstaiga sulaukė didžiausio rekordinio lankytojų skaičiaus lyginant visais kitais paskutiniais laikotarpiais. Pradėjome vykdyti naujas veiklas ir programas jaunimui, suorganizavome daugiau renginių, pateikėme daugiau projektų paraiškų ir gavome jiems finansavimą, lyginant su 2024 metais. Taip pat sulaukėme ir ženkliai didesnio lankytojų skaičiaus sporto salėje, įdarbinus naują sporto salės trenerį, kuris paskatino sportuoti ir lankytis sporto salėje įvairesnę ir platesnę lankytojų auditoriją nei buvo iki to laiko. Prie klientų srauto padidėjimo prisidėjo ir tai, kad 2025 m. vasara buvo gana vėsi, todėl klientų sulaukėme daugiau nei įprastai vasaros metu. Taip pat sportuojančius lankytojus pradžiuginome ir tuo, kad Įstaiga pirmą kartą po ilgo laikotarpio visiškai neuždarė durų rugpjūčio mėnesį ir leido klientams naudotis sporto salės paslaugomis visus metus.

2025 m. Įstaigoje pradėjo darbą 7 nauji specialistai, kurie prisidėjo prie to, kad Įstaigos veikla buvo efektyvesnė, darbai vyko sklandžiau bei buvo užtikrinamas kokybiškas klientų aptarnavimas, Įstaigos paslaugų teikimas bei įvairių sporto veiklų organizavimas.

Išanalizavus konkurencinę aplinką, Anykščių baseinas “Bangenis” vis dar išlieka unikalus savo siūlomų paslaugų įvairove, gausa ir santykinai žemomis kainomis, lyginant su aplinkiniais konkurentais. Taip pat tą unikalumą toliau žadame išlaikyti orientuojantis į sporto veiklų įvairovės didinimą, naujų paslaugų teikimo galimybių paiešką ir plėtrą bei specialistų kvalifikacijos tobulinimą.

I SKYRIUS
STRATEGINIŲ IR VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

Viešosios įstaigos „Sveikatos oazė“(toliau - Įstaiga) 2024 metų strateginis veiklos planas nebuvo parengtas ir patvirtintas, kai Įstaigai vadovavo laikinai direktoriaus pareigas einantis Įstaigos darbuotojas. Įstaigos 2024-2028 metų strateginis veiklos planas buvo pradėtas rengti, kai konkursą laimėjo ir nuo 2024 m. gegužės 13 d. pareigas pradėjo eiti nauja įstaigos vadovė. 2024 m. birželio 17 d. buvo gautas Anykščių rajono savivaldybės mero raštas Nr. 1-SD-1871 (6.24 E) „Dėl strateginio veiklos plano“, kuris įpareigojo Įstaigos vadovę parengti ne trumpesnę nei 3 metų Įstaigos veiklos strategiją. Kadangi Įstaigos strategija buvo pradėta rengti kai 2024 metai jau buvo įpusėję, papildomai užtruko ir visas plano parengimas, derinimas ir taisymas, tai iki 2025 metų jis taip ir nebuvo patvirtintas. 2024 m. gruodžio 20 d. Įstaiga gavo Anykščių rajono savivaldybės mero raštą Nr. 1-SD-3820 (6.24E) „Dėl strateginio veiklos plano tvirtinimo“, kurio 3 punktas įpareigojo teikti tvirtinimui jau atnaujintą 2025-2029 metų strateginį veiklos planą, 2024 m. veiklą ir rezultatus nurodant jau kaip faktą. Per visus 2025 m. Įstaigos koreguotas ir parengtas 2025-2029 m. strateginis veiklos planas buvo teiktas Anykščių rajono savivaldybei tvirtinimui net penkis kartus (2025-04-01, 2025-05-09, 2025-07-31, 2025-10-08 ir 2025-12-15), tačiau visais atvejai planas buvo nepavirtintas, pastabos buvo nuolat keičiamos bei nustatomi neadekvačiai trumpi plano taisymo ir rengimo terminai. Tolesniame derinimo procese Savivaldybės atstovai nuolat keitė reikalavimus Įstaigos rengiamam 2025-2029 m. strateginiam veiklos planui. Dėl šios priežasties Įstaigos parengtas ir pakoreguotas 2025-2029 m. strateginis veiklos planas taip pat nebuvo patvirtintas. Vis dėlto Įstaigos 2025-2029 metų strateginiai tikslai ir uždaviniai buvo iškelti, veiklos planas buvo parengtas nors ir nebuvo patvirtintas. Didžioji dalis šiame plane numatytų tikslų ir uždavinių buvo įgyvendinti.

Pagrindiniai išsikelti Įstaigos tikslai buvo:

1. Skatinti visuomenės užimtumą ir fizinį aktyvumą per aktyvų laisvalaikio praleidimą ir sveikatinimą.
2. Prisidėti prie Anykščių rajono turizmo sektoriaus infrastruktūros plėtojimo.
3. Skatinti tarpinstitucinį ir tarptautinį bendradarbiavimą siekiant kuo labiau atliepti visuomenės poreikius.
4. Užtikrinti viešųjų paslaugų prieinamumą, kokybę ir teikimo nepertraukiamumą. Užtikrinti, kad sveikatinimo, sporto ir laisvalaikio paslaugos būtų prieinamos visiems įstaigos lankytojams, nepriklausomai nuo jų socialinės padėties;
5. Užtikrinti pastato ir paslaugų komplekso patrauklumą investuojant į pastato atnaujinimą, paslaugų kokybę ir jų gerinimą.

1 lentelė. Iškeltų ataskaitinio laikotarpio strateginiams veiklos tikslams pasiekti numatytų uždavinių įgyvendinimas

Uždavinys 1. Teikti kūno kultūros ir sporto, baseinų, pirčių, mini SPA, laisvalaikio, sveikatos paslaugas visuomenei.	**Vertinimo rodiklis**	**Įvykdymas/Rezultatas 2025 m.**	**Įvykdymas/Rezultatas 2024 m.**	**Pastabos**
Priemonės uždaviniui įgyvendinti: 1.1 teikti pagrindines mokamas Įstaigos paslaugas (baseinas, pirtys, sporto salė) pagal Anykščių rajono savivaldybės tarybos patvirtintas mokamų paslaugų kainas;	Siekti baseino lankytojų skaičiaus didėjimo lyginant su paskutinių dviejų metų vidurkiu. Ne mažiau kaip 3 proc.	75 093 apsilankymai (**didėjimas 5,12 proc.**)	68 349 apsilankymai **(mažėjimas 4,86 proc.)**	
1.2 teikti papildomas mokamas paslaugas (plaukimo pamokos, kūdikių plukdymo užsiėmimai, vandens aerobika, mankšta ant irklenčių, mankšta salėje, individualios sporto programos sudarymas) pagal patvirtintus mokamų paslaugų kainas;				
1.2.1 Individualios plaukimo pamokos grupėje	Užsiėmimų skaičius	237	146	
	Apsilankymų skaičius	887	522	
1.2.3. Kūdikių plukdymo užsiėmimai	Užsiėmimų skaičius	40	51	
	Apsilankymų skaičius	104	140	
1.2.4. Vandens aerobikos užsiėmimai	Užsiėmimų skaičius	89	33	
	Apsilankymų skaičius	383	246	
1.2.5. Grupinės treniruotės sporto salėje	Užsiėmimų skaičius	51	-	2024 m. nebuvo vykdoma
	Apsilankymų skaičius	142	-	
Uždavinys 2. Organizuoti sportinius, sveikatingumo ir pramoginius užsiėmimus vaikams ir suaugusiems.				

Priemonės uždaviniui įgyvendinti: 2.1. Plaukimo ir fizinio aktyvumo treniruočių organizavimas pagal neformalaus švietimo programas, baseino vandens takelių nuoma Anykščių kūno kultūros ir sporto centrui, mokymo plaukti pamokų organizavimas Anykščių miesto bei rajono bendrojo ugdymo mokyklų 2 ir 4 klasių mokiniams pagal mokymo plaukti paslaugų teikimo sutartį.				
2.2 Turiningo vaikų ir jaunimo laisvalaikio praleidimo organizavimas ir fizinio aktyvumo skatinimas:				
2.2.1 plaukimo užsiėmimų vykdymas vaikams pagal neformaliojo švietimo programas;	Užsiėmimų skaičius	435	415	
	Apsilankymų skaičius	1852	1659	
2.2.2 sporto užsiėmimų vykdymas 14-18 m. amžiaus jaunimui sporto salėje pagal neformalaus švietimo programą; (**Nauja programa**)	Užsiėmimų skaičius	47	-	Nauja programa, pradėta vykdyti 2025 m.
	Apsilankymų skaičius	170	-	
2.2.3. plaukimo užsiėmimų vykdymas moksleiviams pagal Mokymo plaukti programą Anykščių rajono savivaldybės 2 ir 4 klasių mokiniams;	Užsiėmimų skaičius	408	352	
	Apsilankymų skaičius	2912	2842	
2.2.3. organizuoti vaikų ir jaunuolių vasaros dienos stovyklas;	1 vaikų dienos stovykla per metus vasaros sezono metu.	Organizuota 1 vaikų vasaros dienos stovykla 7-12 metų amžiaus vaikams.	Organizuota 1 vaikų vasaros dienos stovykla 7-11 metų amžiaus vaikams.	
2.2.4. organizuoti fizinio aktyvumo stovyklas jaunimui (**Nauja paslauga)**	1 jaunuolių dienos stovykla per metus vasaros sezono metu	Organizuota 1 jaunuolių vasaros dienos stovykla 13-18 m. amžiaus jaunimui	-	Nauja programa, pradėta vykdyti 2025 m.

2.2.5 mokymo plaukti užsiėmimų organizavimas Anykščių miesto darželių vaikams;	Užsiėmimų skaičius	23	29	
	Apsilankymų skaičius	232	286	
2.3. organizuoti sporto ir sveikatingumo renginius baseine ir kitose erdvėse	1 sporto renginys per metus	Suorganizuoti 4 sporto ir fizinio aktyvumo renginiai: fizinio aktyvumo veiklos „Švęskime aktyviai“ miesto šventės metu, atvirų durų diena baseino sporto salėje su asmeniniu treneriu Viliumi Petrik, šventinis plaukimo renginys „Kalėdos vandenyje“, šventinis renginys sporto salėje „Pakelk Kalėdas 2025“.	1 šventinis plaukimo renginys „Kalėdos vandenyje“	
Uždavinys 3. Plėtoti ir tobulinti teikiamų paslaugų infrastruktūrą, užtikrinti jų kokybę ir efektyvumą, ieškoti naujų paslaugų teikimo galimybių.				
Priemonės uždaviniui įgyvendinti: 3.1. baseino lankytojams sudaryti tinkamas higienos sąlygas ir nuolat jas gerinti laikantis LR sveikatos apsaugos ministro 2005 m. liepos 12 d. įsakymu Nr. V-572 „Dėl Lietuvos higienos normos HN 109:2016 „Baseinų visuomenės sveikatos saugos reikalavimai“ patvirtinimo“ patvirtintuose higienos normose keliamų pagrindinių baseinų įrengimo, priežiūros, kontrolės ir kokybės baseinų vandeniui ir kitų reikalavimų;	Laikytis nustatytų baseino, baseino patalpų ir įrenginių priežiūros reikalavimų, baseino vandens atitikties higienos normoms reikalavimų. Atliktus patikrinimus žymėti nustatytos formos registracijų žurnaluose.	Įstaiga laikėsi nustatytų baseino, baseino patalpų ir įrenginių priežiūros reikalavimų, baseino vandens higienos normų reikalavimų. Buvo atliekami patikrinimai. 1 kartą per mėnesį buvo atliekami baseinų vandens atitikimo higienos normoms tyrimai. Įstaiga turi visus dokumentus su atliktų tyrimų ir patikrinimų rezultatais.		

	1 kartą per mėn. vykdyti baseino vandens atitikimo higienos normoms tyrimus;			
3.2. rūpintis objekto modernizavimu, patalpų ir įrenginių einamuoju remontu, priežiūra ir atnaujinimu;	1 kartą per metus atlikti remonto, atsinaujinimo darbus.	2025 m. rugpjūčio mėnesį Įstaiga vykdė remonto ir atsinaujinimo darbus.	2024 m. rugpjūčio mėnesį Įstaiga vykdė remonto ir atsinaujinimo darbus.	
3.3. rengti ir įgyvendinti sporto, turizmo skatinimo, sveikatingumo ir infrastruktūros plėtros projektus, ieškoti fondų papildomam finansavimui;	Per metus pateikti ne mažiau kaip 2 paraiškas papildomam finansavimui gauti.	Buvo pateiktos 4 paraiškos: 1. Erasmus+ projektas „Tarptautinis kvalifikacijos kėlimas naujų sporto ir fizinio aktyvumo veiklų įgyvendinimui“ (gautas finansavimas) 2. Vaikų užimtumo didinimo programa Projektas „Vaikų ir jaunuolių vasaros stovykla Bangenis 2025 m.“ (gautas finansavimas) 3.Užimtumo didinimo programa darbo ieškančių asmenų įdarbinimui ir kompensacijai darbo užmokesčiui gauti. (gautas finansavimas) 4. Nauja neformalaus švietimo programa 14-18 m. jaunuoliams „Kelias į	Buvo pateiktos 2 paraiškos: 1. Vaikų užimtumo didinimo programa Projektas „Vaikų vasaros stovykla Bangenis 2024 m.“ (gautas finansavimas) 2.Užimtumo didinimo programa darbo ieškančių asmenų įdarbinimui ir kompensacijai darbo užmokesčiui gauti (gautas finansavimas). 3.Turime patvirtintą finansavimą užsiėmimų pagal neformalaus švietimo programas organizavimui.	

		sveikesnį ir stipresnį rytojų“ (programa patvirtinta, gautas finansavimas) Turime patvirtintą finansavimą plaukimo užsiėmimų vykdymui pagal jau patvirtintas neformalaus švietimo programas.		
Uždavinys 4. Dalyvauti miesto, regiono, šalies ir tarptautiniuose sporto, sveikatingumo ir turizmą Anykščiuose plėtojančiuose renginiuose.				
Priemonės uždaviniui įgyvendinti: 4.1. Organizuoti ar prisidėti prie miesto, tarpmiestinių ir tarptautinių plaukimo varžybų organizavimo;	1 varžybos bendradarbiaujant su Anykščių kūno kultūros ir sporto centru.	Įvyko 1 varžybos „Kalėdos vandenyje“, bendradarbiaujant su Anykščių kūno kultūros ir sporto centru.	Įvyko 1 varžybos „Kalėdos vandenyje“ bendradarbiaujant su Anykščių kūno kultūros ir sporto centru.	
4.2. organizuoti plaukimo sportą populiarinančius ir aktyvų laiko praleidimą skatinančius renginius visuomenei;	Ne mažiau kaip 2 renginiai per metus	Suorganizuoti 4 renginiai	Suorganizuoti 2 renginiai	
4.3. prisidėti prie Anykščių miesto šventės, Obuolinių ir Turizmo nakties, kalėdinių renginių ir kitų miestui aktualių švenčių ir veiklų organizavimo.	Organizuoti ne mažiau kaip 3 užsiėmimus tradicinių Anykščių miesto švenčių metu.	4 renginiai: aktyvios veiklos „Švęskime aktyviai“ miesto šventės metu, aktyvios veiklos vandenyje Obuolinių ir Turizmo nakties metu, šventinės plaukimo varžybos „Kalėdos vandenyje“ ir šventinės varžybos sporto salėje	2 renginiai: aktyvios veiklos vandenyje ir pirties programa Obuolinių ir Turizmo nakties metu. Organizuotos plaukimo varžybos „Kalėdos vandenyje“ kalėdiniu laikotarpiu.	

		,Pakelk Kalėdas 2025,, kalėdiniu laikotarpiu.		
Uždavinys 5. Bendradarbiauti su Anykščių kūno kultūros ir sporto centru dėl sporto užsiėmimų ir renginių organizavimo.				
Priemonės uždaviniui įgyvendinti: 5.1. teikti baseino vandens takelių nuomos paslaugą Anykščių kūno kultūros ir sporto centrui; 5.2. sudaryti palankias sąlygas Anykščių kūno kultūros ir sporto centro sportininkams treniruotis, plaukimo treneriams treniruoti ir vesti užsiėmimus baseine; 5.3. sudaryti sąlygas Anykščių kūno kultūros ir sporto centrui organizuoti aukšto sportinio meistriškumo varžybas baseine.	Kasmet atnaujinti baseino takelių nuomos sutartį su Anykščių kūno kultūros ir sporto centru.	2025-12-22 pasirašyta baseino plaukimo takelių nuomos sutartis 2026 metams. Suderintas treniruočių grafikas.	2024-12-30 pasirašyta baseino plaukimo takelių nuomos sutartis 2025 metams. Suderintas treniruočių grafikas.	
Uždavinys 6. Mokymosi visą gyvenimą vertybių diegimas organizacijoje, siekiant, kad Įstaiga nuolatos turėtų aukštos kvalifikacijos darbuotojus.				
Priemonė uždaviniui įgyvendinti: 6.1. Skatinti darbuotojus aktyviai dalyvauti įvairiuose kvalifikacijos kėlimo kursuose, mokymuose. Jeigu mokymai reikalingi Įstaigos tikslams pasiekti ir veikloms vykdyti, juos finansuoti;	Iki 10 mokymų per metus.	Buvo suorganizuota 24 mokymai Įstaigos darbuotojams. 12 iš jų buvo apmokėti Įstaigos lėšomis, kiti 12 buvo nemokami. Dar 9 mokymuose darbuotojai dalyvavo individualiai. Iš viso Įstaigos darbuotojai dalyvavo 33 mokymuose.	Buvo suorganizuota 11 mokymų Įstaigos darbuotojams. 8 iš jų buvo apmokėti Įstaigos lėšomis, 3 buvo nemokami. Dar 15 mokymų darbuotojai dalyvavo individualiai. Iš viso Įstaigos darbuotojai dalyvavo 26 mokymuose	

Anykščių rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2025–2027 metų strateginiame veiklos plane, patvirtintame Savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 7 d. sprendimu Nr. 1-TS-21 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ numatytų Įstaigos 2025 metų veiklos rodiklių įgyvendinimas pateiktas 2 lentelėje.

2 lentelė. Įstaigos 2025 m. veiklos rodiklių, numatytų Savivaldybės 2025-2027 metų strateginiame veiklos plane, įgyvendinimas

Veiklos rodiklis	**Planuota reikšmė**	**Rezultatas**
Pajamos už parduotas paslaugas, prekes per metus ne mažiau kaip 3 proc. didesnės už paskutinių dviejų metų vidurkį (atskaičius paslaugų kainos didinimo dydį) (be PVM), Eur.	602 581 Eur	595 189 Eur
Įstaigos darbuotojų (išskyrus įstaigos vadovo ir vyr. finansininko) darbo užmokesčio augimas ne mažiau kaip 3 proc. didesnis kaip paskutinių dviejų metų vidurkis	1410,84 Eur*	1552,87 Eur*
Baseino lankytojų skaičius per metus ne mažiau kaip 3 proc. didesnis už paskutinių dvejų metų vidurkį	59 447	75 093
Sporto salės lankytojų skaičius per metus ne mažiau kaip 3 proc. didesnis už paskutinių dvejų metų vidurkį	13 936	15 246

** Įstaigoje nustatytas vidutinis darbo užmokestis pagal FTE (pilno darbo laiko apskaičiavimą)*

1.1. Įstaigos pasiektų rodiklių lyginamoji analizė

Įstaigos papildomi vertinimo kriterijai taip pat buvo nustatyti 2025 m. gegužės 28 d. Anykščių rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. 1-MP-272 „Dėl viešosios įstaigos Sveikatos oazė įstaigos 2026 metų vadovo papildomo darbo užmokesčio dalies vertinimo kriterijų ir rodiklių nustatymo“.

Vertinimo rodiklis - Baseino lankytojų skaičius per metus ne mažiau kaip 3 proc. didesnis už paskutinių dvejų metų vidurkį (remiantis Savivaldybės 2025–2027 metų strateginiu veiklos planu,

patvirtintu Savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 7 d. sprendimu Nr. 1-TS-21 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“).

Vertinimo rodiklis - Baseino lankytojų skaičius per metus ne mažiau kaip 2 proc. didesnis už paskutinių dvejų metų vidurkį (remiantis 2025 m. gegužės 28 d. Anykščių rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. 1-MP-272 „Dėl viešosios įstaigos Sveikatos oazė įstaigos 2026 metų vadovo papildomo darbo užmokesčio dalies vertinimo kriterijų ir rodiklių nustatymo“).

3 lentelė. Baseino „Bangenis“ komplekso lankytojų skaičiaus kitimas

2023 m.	2024 m.	2025 m.	Didėjimas
74 143	68 349	75 093	5,12 proc.

Pasiektas baseino „Bangenis“ komplekso lankytojų skaičiaus didėjimas yra 5,12 proc., lyginant su 2023 m. ir 2024 m. vidurkiu. Prie didesnio lankytojų skaičiaus prisidėjo tai, kad Įstaiga pradėjo organizuoti naujas veiklas ir programas jaunimui, organizavo daugiau sporto ir fizinio aktyvumo renginių lyginant su 2024 m. Taip pat viena iš priežasčių buvo gana šalta 2025 m. vasara, kuri paskatino daugiau lankytojų naudotis baseino bei pirčių paslaugomis nei įprastai Įstaiga sulaukia vasaros sezono metu.

Vertinimo rodiklis - Sporto salės lankytojų skaičius per metus ne mažiau kaip 3 proc. didesnis už paskutinių dvejų metų vidurkį (remiantis Savivaldybės 2025–2027 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu Savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 7 d. sprendimu Nr. 1-TS-21 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“).

4 lentelė. Baseino „Bangenis“ sporto salės lankytojų skaičiaus kitimas

2023 m.	2024 m.	2025 m.	Didėjimas
13 629	13 432	15 246	11,25 proc.

Pasiektas Baseino „Bangenis“ sporto salės lankytojų skaičius yra 11,25 proc. didesnis, nei 2023 m. ir 2024 m. vidurkis. Prie išlaikyto ženkliai didesnio lankytojų skaičiaus prisidėjo tai, kad 2024 m. pabaigoje Įstaigoje darbą pradėjo naujas darbuotojas – sporto salės treneris, kuris savo darbu, žiniomis ir kompetencija, pritraukė didesnį norinčių sportuoti klientų skaičių. Prie ženklaus sporto salės lankytojų skaičiaus prisidėjo ir tai, kad 2025 m. buvo sukurta, patvirtinta ir pradėta teikti nauja neformalaus švietimo programa sporto salėje, pritraukusi sportuoti daugiau 14-18 m. amžiaus jaunuolių. Lankytojų skaičiaus didėjimui įtaką padarė ir suorganizuoti du nauji renginiai sporto salėje, kurių Įstaiga anksčiau nebuvo organizavusi. Taip pat apsilankymų skaičių padidino ir tai, kad 2025

m. pirmą kartą po ilgos pertraukos baseinas visiškai neuždarė durų Įstaigos lankytojams rugpjūčio mėnesį ir leido lankytojams naudotis sporto salės teikiamomis paslaugomis visus metus.

Vertinimo rodiklis - Pajamos už parduotas paslaugas, prekes per metus ne mažiau kaip 3 proc. didesnės už paskutinių dviejų metų vidurkį (atskaičius paslaugų kainos didinimo dydį) (be PVM), Eur (remiantis Savivaldybės 2025–2027 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu Savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 7 d. sprendimu Nr. 1-TS-21 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“).

Vertinimo rodiklis - Pajamos už parduotas paslaugas, prekes per metus ne mažiau kaip 2 proc. didesnės už paskutinių dviejų metų vidurkį (atskaičius paslaugų kainos didinimo dydį) (remiantis 2025 m. gegužės 28 d. Anykščių rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. 1-MP-272 „Dėl viešosios įstaigos Sveikatos oazė įstaigos 2026 metų vadovo papildomo darbo užmokesčio dalies vertinimo kriterijų ir rodiklių nustatymo“).

5 lentelė. Įstaigos gautų pajamų už parduotas paslaugas ir prekes kitimas

2023 m.	2024 m.	2025 m.	Didėjimas
609 652,85	550 516,55	595 189,05	2,54 proc.

Pasiekta, kad pajamos už parduotas paslaugas ir prekes 2025 m. buvo 2,54 proc. didesnės už 2023 m. ir 2024 m. vidurkį. Tai atitinka ir yra vidurkis tarp planuotų 2-3 proc. didėjimo.

Vertinimo rodiklis - Įstaigos darbuotojų (išskyrus įstaigos vadovo ir vyr. finansininko) darbo užmokesčio augimas ne mažiau kaip 3 proc. didesnis kaip paskutinių dviejų metų vidurkis (remiantis Savivaldybės 2025–2027 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu Savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 7 d. sprendimu Nr. 1-TS-21 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“).

6 lentelė. Įstaigos darbuotojų (išskyrus vadovo ir vyr. finansininko) vidutinio darbo užmokesčio kitimas (Eur)

2023 m.	2024 m.	2025 m.	Didėjimas
1118,00	1 192,57	1250,69	7,63 proc.

Pastaba: Vidutinis darbo užmokestis apskaičiuotas pagal darbuotojams faktiškai priskaičiuotą darbo užmokestį, neatsižvelgiant į etato dydį.

Kiekvienais metais didėjanti minimali mėnesinė alga bei auganti infliacija verčia didinti Įstaigos darbuotojų darbo užmokestį. Darbuotojų (išskyrus vadovo ir vyr. finansininko) vidutinio darbo užmokesčio didėjimas 2025 m. siekė 7,63 proc. lyginant su 2023 m. ir 2024 m. vidurkiu.

Vertinimo rodiklis - suorganizuota ne mažiau kaip 3 vieši renginiai (pvz.: šeimų dienos, varžybos, atvirų durų dienos), skatinantys lankytojų pritraukimą (kai 1 (viename) renginyje dalyvauja ne mažiau 50 (penkiasdešimt) dalyvių;

7 lentelė. Įstaigos organizuoti projektai, programos, stovyklos, renginiai ir jų dalyvių skaičius

Projektai, renginiai, programos	**Dalyvių skaičius 2025 m.**	**Dalyvių skaičius 2024 m.**	**Pastaba**
Anykščių miesto ir rajono bendrojo lavinimo mokyklų 2 ir 4 klasių mokinių mokymo plaukti programa.	343	305	
Neformaliojo vaikų švietimo programos:			
Plaukimas 123, 1–4 kl.	*18*	*26*	
Plaukimas 123, 5 kl.	*10*	*4*	
Mokinių sveikatingumas Anykščių baseine Bangenis, 6–8 kl.	*19*	*14*	
Mokinių sveikatingumas Anykščių baseine Bangenis, 9–12 kl.	*5*	*7*	
Kelias į sveikesnį ir stipresnį rytojų, 9-12 kl., sporto salėje	*13*	-	Nauja programa, pradėta vykdyti 2025 m.
Iš viso neformaliojo švietimo programų dalyvių:	**65**	**51**	
Vaikų 7-12 m. vasaros dienos stovykla „Bangenis 2025“	96	73	2024 m. vaikų amžius buvo 7-11 m.
Jaunuolių 13-18 m. vasaros dienos stovykla „Bangenis 2025“	5	-	Nauja programa, pradėta vykdyti 2025 m.
Plaukimo renginys „Kalėdos vandenyje 2025“	30	58	
Šventinis renginys sporto salėje „Pakelk Kalėdas 2025“	8	-	Naujas renginys
Atvirų durų diena sporto salėje (Teorinė paskaita „Kaip progresuoti sporto salėje?“, praktiniai pratimų atlikimo technikos mokymai, svorių kėlimo varžybos)	11	-	Naujas renginys

Vaikų vasaros stovykla „Swim and Fun“	33	30	
VšĮ „Plaukimo vystymas“ organizuota stovykla	22	25	

Įstaigai pavyko pasiekti, kad viename renginyje, projekte ar programoje dalyvautų daugiau kaip 50 dalyvių vykdant mokymo plaukti programą Anykščių miesto ir rajono bendrojo lavinimo mokyklų 2 ir 4 klasių mokiniams, vykdant plaukimo, sveikatinimo ir sporto užsiėmimus pagal neformalaus švietimo programas ir vykdant vaikų 7-12 m. vasaros dienos stovyklą „Bangenis 2025“. 2025 m. gruodžio mėnesį buvo stebimas didelis vaikų sergamumas užkrečiamosiomis ligomis, todėl 2025 m. nepavyko pasiekti, kad tradiciniame šventiniame plaukimo renginyje „Kalėdosi vandenyje 2025“ dalyvautų bent jau 50 dalyvių.

Jaunuolių 13 -18 m. vasaros dienos stovykla buvo suorganizuota pirmą kartą, todėl nepritraukė daug dalyvių, tačiau dalyvavusiam jaunimui ji paliko labai gerus įspūdžius, todėl tikimės 2026 m. jaunimo stovykloje sulaukti didesnio dalyvių skaičiaus.

Šventinis renginys sporto salėje „Pakelk Kalėdas 2025“ buvo organizuotas taip pat pirmą kartą siejant jį su nauja neformalaus švietimo programa sporto salėje „Kelias į sveikesnį ir stipresnį rytojų, 9-12 kl.“. Šis renginys buvo organizuojamas tik pagal šią programą sportuojančiam jaunimui, todėl jame dalyvavo tik šiuos sporto užsiėmimus lankantys jaunuoliai. Papildomai į šį renginį buvo įtraukti ir sporto salės paslaugomis besinaudojantys jaunuoliai.

Atvirų durų diena sporto salėje – renginys, kurį sudarė trys dalys: teorinė paskaita „Kaip progresuoti sporto salėje?“, praktiniai pratimų atlikimo technikos mokymai ir svorių kėlimo varžybos. Mokymus vedė profesionalus kultūrizmo atletas, asmeninis treneris Vilius Petrik. Tokio tipo renginys taip pat buvo organizuojamas pirmą kartą.

Kitos stovyklos buvo organizuojamos bendradarbiaujant su kitomis įstaigomis ir organizacijomis. Šių stovyklų dalyvių skaičiumi rūpinosi būtent tos įstaigos, kurios organizavo šias stovyklas.

II SKYRIUS
PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

8 lentelė. Įstaigos pateikti, įgyvendinti projektai ir / ar programos per 2025 metus

Projekto/programos pavadinimas	**Projekto/programos dalyviai**	**Finansavimo šaltinis**	**Vertė, Eur**
Anykščių miesto ir rajono bendrojo lavinimo mokyklų 2 ir 4 klasių mokinių mokymo plaukti programa.	Anykščių rajono bendrojo lavinimo mokyklų 2 klasių 168 mokiniai.	Savivaldybės lėšos	40 800,00

	Anykščių rajono bendrojo lavinimo mokyklų 4 klasių 175 mokinių.		
Neformaliojo vaikų švietimo programa „Plaukimas 123, 1–4 kl.“	18 moksleivių	Savivaldybės lėšos	11 078,00
Neformaliojo vaikų švietimo programa „Plaukimas 123, 5 kl.“	10 moksleivių	Savivaldybės lėšos	
Neformaliojo vaikų švietimo programa „Mokinių sveikatingumas Anykščių baseine Bangenis, 6–8 kl.“	19 moksleivių	Savivaldybės lėšos	
Neformaliojo vaikų švietimo programa „Mokinių sveikatingumas Anykščių baseine Bangenis, 9–12 kl.“	5 moksleiviai	Savivaldybės lėšos	
Neformaliojo vaikų švietimo programa „Kelias į sveikesnį ir stipresnį rytojų, 9-12 kl.“ sporto salėje	13 moksleivių	Savivaldybės lėšos	
Vaikų 7-12 m. vasaros dienos stovykla „Bangenis 2025“	96 vaikai	Savivaldybės lėšos	2 930,00
		Įstaigos lėšos	7 003,32
Jaunuolių 13-18 m. vasaros dienos stovykla „Bangenis 2025“	5 jaunuoliai	Savivaldybės lėšos	150,00
		Įstaigos lėšos	206,94
Plaukimo renginys „Kalėdos vandenyje 2025“	30 dalyvių	Įstaigos lėšos	100,08
Šventinis renginys sporto salėje „Pakelk Kalėdas 2025“	8 dalyviai	Įstaigos lėšos	30,15
Atvirų durų diena sporto salėje (Teorinė paskaita „Kaip progresuoti sporto salėje?“, praktiniai pratimų atlikimo technikos mokymai, svorių kėlimo varžybos)	11 dalyviai	Įstaigos lėšos	24,80
Erasmus+ projektas „Tarptautinis kvalifikacijos kėlimas naujų sporto ir fizinio aktyvumo veiklų įgyvendinimui“. Sporto darbuotojų mobilumas	Gautas finansavimas. Projektas įgyvendinamas. Įgyvendinimo laikotarpis 2025-09-01/2027-02-28	Europos Sąjungos lėšos	7 992,00
		IŠ VISO:	**70 515,29**

9 lentelė. Įstaigoje 2025 m. įvykdyti remonto, atsinaujinimo darbai ir kitos investicijos

Įstaigoje atlikti atsinaujinimo darbai	**Finansavimo šaltinis**	**Vertė, Eur**
Pirčių einamasis remontas	Įstaigos lėšos	3 129,51

Naujų persirengimo spintelių įsigijimas ir sumontavimas moterų persirengimo patalpoje.	Įstaigos lėšos	19 527,91
Lietaus nuotekų vamzdyno remonto darbai	Įstaigos lėšos	550,00
Kasmetinis rekuperacinės vedinimo sistemos filtrų keitimas, papildomai pakeista sklendės pavara.	Įstaigos lėšos	351,15
Saulės kolektorių valdymo pulto keitimas	Įstaigos lėšos	1 124,64
Siurblys su mazgu saulės kolektoriams	Įstaigos lėšos	460,80
Saulės kolektoriaus indo keitimas	Įstaigos lėšos	495,34
Vieno hidromasažinio baseino filtro remontas ir užpildo keitimas, papildomai pakeista nauja sklendė.	Įstaigos lėšos	1 316,31
Naujų uždangalų baseinams įsigijimas	Įstaigos lėšos	851,50
Pakeistas plaukimo baseino šilumokaitis ir šildymo vamzdžiai	Įstaigos lėšos	3 061,99
Aukšto slėgio plovimo įrenginio ‚Karcher“ įsigijimas	Įstaigos lėšos	233,31
Papildomų apsaugos signalizacijos judesio daviklių įsigijimas, pakeisti akumuliatoriai	Įstaigos lėšos	148,64
Baseino pastato patalpų apšvietimo sistemos modernizavimas (dalyje patalpų įrengtas LED apšvietimas)	Įstaigos lėšos	271,72
Naujų gultų (10 vnt.), kėdžių ir staliukų baseino klientams įsigijimas	Įstaigos lėšos	2 770,88
Naujos sporto įrangos įsigijimas (kilimėliai, gumos, paminkštinimai štangoms ir kt.)	Įstaigos lėšos	854,53
Veidrodžių įsigijimas ir sumontavimas bokso salės patalpose	Įstaigos lėšos	316,01
Naujų irklenčių įsigijimas, 1 vnt.	Neformaliam švietimui skirtos lėšos	247,93
Naujų vandens aerobikai skirtų diržų įsigijimas, 9 vnt.	Neformaliam švietimui skirtos lėšos	230,58
Naujų lankytojų apyrankių įsigijimas laiko kontrolei 100 vnt.	Įstaigos lėšos	168,50
Naujų plaukimo reikmenų vaikams įsigijimas	Neformaliam švietimui skirtos lėšos	129,75
Naujų plaukimo reikmenų vaikams įsigijimas	Įstaigos lėšos	168,00
Įranga aktyvioms veikloms stovyklų metu (2 vnt. krepšinio kamuolių ir stovas su krepšiu)	Įstaigos lėšos	191,18
Naujų plaukų džiovintuvų įsigijimas	Įstaigos lėšos	332,23
Planšetinis kompiuteris sporto salei	Įstaigos lėšos	148,75
Dujų kondensacinių katilų remontas	Įstaigos lėšos	795,03
Dušų pertvarų atnaujinimas	Įstaigos lėšos	1 200,00
Sutvarkyti lauko laiptai ir suoliukai	Įstaigos lėšos	105,04
Biuro baldų (kėdžių) įsigijimas darbuotojų darbo sąlygų gerinimui	Įstaigos lėšos	270,00
Kompiuterinės įrangos atnaujinimas įstaigos darbuotojams (2 kompiuteriai ir 1 kietasis diskas kopijoms)	Įstaigos lėšos	1 575,91
	IŠ VISO:	**41 027,14**

10 lentelė. Įstaigos veiklos rezultatai pagal 2025 m. gruodžio 31 d. duomenis

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
A.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS**	**631 510,09**	**621 406,71**
I.	FINANSAVIMO PAJAMOS	**36 321,04**	**70 890,16**
I.1.	Iš valstybės biudžeto	24 218,30	44 426,03
I.2.	Iš savivaldybių biudžetų	12 102,74	26 464,13
I.3.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų		
I.4.	Iš kitų finansavimo šaltinių		
II.	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS		
III.	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	**595 189,05**	**550 516,55**
III.1.	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	595 189,05	550 516,55
III.2.	Pervestinų pagrindinės veiklos kitų pajamų suma		
B.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS**	**-608 803,03**	**-588 261,14**
I.	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	-364 297,74	-356 510,15
II.	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	-25 329,08	-19 222,32
III.	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	-108 375,03	-94 240,04
IV.	KOMANDIRUOČIŲ	-87,75	-995,95
V.	TRANSPORTO	-700,00	-504,11
VI.	KVALIFIKACIJOS KĖLIMO	-2 353,40	-1 506,88
VII.	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO	-16 273,38	-34 191,43
VIII.	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	-2 354,14	
IX.	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	-46 054,33	-41 905,48
X.	SOCIALINIŲ IŠMOKŲ		
XI.	NUOMOS		
XII.	FINANSAVIMO		
XIII.	KITŲ PASLAUGŲ	-42 172,37	-31 759,78
XIV.	KITOS	-805,81	-7 425,00
C.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVIRŠIS AR DEFICITAS**	**22 707,06**	**33 145,57**
D.	**KITOS VEIKLOS REZULTATAS**		**-345,00**
I.	KITOS VEIKLOS PAJAMOS		
II.	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS		
III.	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS		-345,00
E.	**FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS**	**286,60**	**705,00**
F.	**APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA**		
G.	**PELNO MOKESTIS**	**-3 260,00**	**-1 112,00**
H.	**GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ**	**19 733,66**	**32 393,57**
I.	**NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA**		
J.	**GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS**	**19 733,66**	**32 393,57**

I.	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI	19 733,66	32 393,57
II.	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI	0,00	0,00

11 lentelė. Įstaigos finansinė būklė 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis

Eil. Nr.	Straipsniai	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
A.	**ILGALAIKIS TURTAS**	154 511,65	162 666,96
I.	Nematerialusis turtas	0,00	0,00
I.1	Plėtros darbai		
I.2	Programinė įranga ir jos licencijos		
I.3	Kitas nematerialusis turtas		
I.4	Nebaigti projektai ir išankstiniai mokėjimai		
I.5	Prestižas		
II.	Ilgalaikis materialusis turtas	154 511,65	162 666,96
II.1	Žemė		
II.2	Pastatai		
II.3	Infrastruktūros statiniai		
II.4	Kiti statiniai		
II.5	Mašinos ir įrenginiai	118 653,13	139 956,15
II.6	Transporto priemonės		
II.7	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	35 858,52	22 710,81
II.8	Kultūros ir kitos vertybės		
II.9	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai		
III.	Ilgalaikis finansinis turtas		
IV.	Mineraliniai ištekliai		
V.	Kitas ilgalaikis turtas		
B.	**BIOLOGINIS TURTAS**		
C.	**TRUMPALAIKIS TURTAS**	128 348,96	130 303,97
I.	Atsargos	964,50	1 031,61
I.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos		
I.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorius	964,50	1 031,61
I.3	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys		
I.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)		
I.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti		
II.	Išankstiniai apmokėjimai	1 308,21	1 325,95
III.	Per vienus metus gautinos sumos	8 858,65	14 716,21
III.1	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos		
III.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos		
III.3	Gautinos finansavimo sumos		
III.4	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas	8 286,52	9 466,86
III.5	Sukauptos gautinos sumos		
III.6	Kitos gautinos sumos	572,13	5 249,35
IV.	Trumpalaikės investicijos	48 953,44	60 776,62
V.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	68 264,16	52 453,58

	IŠ VISO TURTO:	**282 860,61**	**292 970,93**
D.	**FINANSAVIMO SUMOS**	**125 531,13**	**136 176,63**
I.	Iš valstybės biudžeto	60 092,20	69 706,96
II.	Iš savivaldybės biudžeto	56 392,13	65 414,87
III.	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų	7 992,00	
IV.	Iš kitų šaltinių	1 054,80	1 054,80
E.	**ĮSIPAREIGOJIMAI**	70 054,49	70 054,49
I.	Ilgalaikiai įsipareigojimai	0,00	0,00
I.1	Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai		
I.2	Ilgalaikiai atidėjiniai		
I.3	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai		
II.	Trumpalaikiai įsipareigojimai	50 856,01	70 054,49
II.1	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai		
II.2	Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis		
II.3	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai		
II.4	Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos		
II.5	Mokėtinos sumos į Europos Sąjungos biudžetą		
II.6	Mokėtinos sumos į biudžetus ir fondus		
II.6.1	Grąžintinos finansavimo sumos		
II.6.2	Kitos mokėtinos sumos biudžetui		
II.7	Mokėtinos socialinės išmokos		
II.8	Grąžintini mokesčiai, įmokos ir jų permokos		
II.9	Tiekėjams mokėtinos sumos	21 131,93	22 735,19
II.10	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	4 135,71	15 269,02
II.11	Sukauptos mokėtinos sumos	13 819,37	20 896,90
II.12	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	11 769,00	11 153,38
F.	**GRYNASIS TURTAS**	106 473,47	86 739,81
I.	Dalininkų kapitalas	38 127,90	38 127,90
II.	Rezervai		
II.1	Tikrosios vertės rezervas		
II.2	Kiti rezervai		
III.	Nuosavybės metodo įtaka		
IV.	Sukauptas perviršis ar deficitas	68 345,57	48 611,91
IV.1	Einamųjų metų perviršis ar deficitas	19 733,66	32 393,57
IV.2	Ankstesnių metų perviršis ar deficitas	48 611,91	16 218,34
G.	**MAŽUMOS DALIS**		
	IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ĮSIPAREIGOJIMŲ, GRYNOJO TURTO IR MAŽUMOS DALIES:	**282 860,61**	**292 970,93**

12 lentelė. Įstaigos pajamų pasiskirstymas

Pajamų rūšis	**Suma Eur (be PVM)**
Pajamos už suteiktas paslaugas, prekes	595 189,05
Panaudotų finansavimo sumų iš ES pajamos	0
Panaudotų finansavimo sumų iš VB pajamos	24 218,30
Panaudotų finansavimo sumų iš SB pajamos	12 102,74

Panaudotų finansavimo sumų iš kitų šaltinių pajamos	0
Iš viso pajamų per 2025 m.	**631 510,09**

13 lentelė. Įstaigos veiklos raida

Metai	Komercinės pajamos	Finansavimo pajamos	Pelnas (nuostolis)
2011	107 758	128 558	2 874
2012	143 105	124 831	(24 389)
2013	192 143	117 762	(12 403)
2014	193 712	126 808	10 537
2015	219 319	137 117	4 252
2016	233 716	147 830	12 195
2017	326 054	32 571	3 304
2018	347 778	47 822	150
2019	405 325	20 580	228
2020	199 945	147 465	(11 851)
2021	210 231	108 783	(72 542)
2022	495 569	13 771	(28 657)
2023	609 653	9 016	129 303
2024	550 516,55	70 890,16	32 393,57
2025	595 189,05	36 321,04	19 733,66

IV SKYRIUS

INFORMACIJA APIE VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMĄ PER ATASKAITINIUS METUS

14 lentelė. Įstaigos vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimas 2025 m.

Eur, ct

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6 = 1 + 2 + 3 + 4 + 5
1.	Direktorė	21 665,04	-	2 166,56	-	3 668,23	27 616,10

Pastaba: Kitos išmokos – atostoginiai už kasmetines atostogas ir papildomas poilsio dienas tėvams, auginantiems vaikus iki 12 metų.

V SKYRIUS

INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS SANDORIUS

5.1. Informacija apie reikšmingus sandorius

15 lentelė. Įstaigos 2025 m. sudaryti reikšmingi sandoriai

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	UAB „Enefit“	300649187	Juridinių asmenų registras	Vilnius, Vito Gerulaičio g. 10-101, LT-08200	Elektros energijos ir dujų įsigijimas	65 539
2.	Biudžetinė įstaiga Anykščių Kūno kultūros ir sporto centras	190049838	Juridinių asmenų registras	Anykščiai, Liudiškių g. 18	Baseino paslaugų teikimas	85 460
3.	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	188774637	Juridinių asmenų registras	Anykščiai, J. Biliūno g. 23	Moksleivių mokymo plaukti paslaugos teikimas	40 800
4.	UAB "Anykščių vandenys"	154138664	Juridinių asmenų registras	Anykščiai, Liudiškių g. 28	Vandens tiekimas	31 928
5.	UAB „Guido Group“	302531312	Juridinių asmenų registras	Vilnius, Jotvingių g. 9	Moterų persirengimo patalpų baldai	23 629
					Iš viso:	**247 356**

5.2. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis

16 lentelė. Įstaigos 2025 m. sandoriai sus susijusiomis šalimis

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybė	188774637	Juridinių asmenų registras	J. Biliūno g. 23, LT-29111 Anykščiai	Juridinis asmuo yra šio subjekto dalyvis, turintis šio subjekto vi suotiniame dalyvių susirinkim	Neformalaus vaikų švietimo programos: „Plaukimas 123, 1–4 kl.“, „Plaukimas 123, 5 kl.“, „Mokinių sveikatingum	11 078

					e ne mažiau kaip 20 procentų balsų priimant sprendimus	as Anykščių baseine Bangenis, 6–8 kl.“, „Mokinių sveikatingumas Anykščių baseine Bangenis, 9–12 kl.“, „Kelias į sveikesnį ir stipresnį rytojų, 9-12 kl.“	
2.	Biudžetinė įstaiga „Anykščių kūno kultūros ir sporto centras“	190049838	Juridinių asmenų registras	Liudiškių g. 18, LT-29130, Anykščiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas yra Anykščių rajono savivaldybė	Sportinio baseino plaukimo takelių nuoma	85 460
3.	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybė	188774637	Juridinių asmenų registras	J. Biliūno g. 23, LT-29111 Anykščiai	Juridinis asmuo yra šio subjekto dalyvis, turintis šio subjekto visuotiniame dalyvių susirinkime ne mažiau kaip 20 procentų balsų priimant sprendimus	Programos „Kokybiškos švietimo sistemos kūrimo, sporto skatinimo ir jaunimo užimtumo programa“ priemonė 6.1.2.06 „Vaikų užimtumo didinimas“, projektas „Vaikų ir jaunuolių vasaros stovykla „Bangenis 2025“	3 080
4.	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybė	188774637	Juridinių asmenų registras	J. Biliūno g. 23, LT-29111 Anykščiai	Juridinis asmuo yra šio subjekto dalyvis, turintis šio	Pradinių klasių mokinių mokymo plaukti paslauga	40 800

					subjekto vi suotiniame dalyvių susirinkime ne mažiau kaip 20 procentų balsų priimant sprendimus		
						Iš viso	**140 418**

VI SKYRIUS
ĮSTAIGOS DALININKAI

Įstaigos dalininkai, turintys daugiau kaip ½ balsų visuotiniame dalininkų susirinkime yra Anykščių rajono savivaldybė.

17 lentelė. Įstaigos dalininko įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

Įstaigos dalininkai finansinių metų pradžioje	**Dalininkų kapitalo dydis finansinių metų pradžioje, Eur**
Anykščių rajono savivaldybė	38 127,90 Eur.
Įstaigos dalininkai finansinių metų pabaigoje	**Dalininkų kapitalo dydis finansinių metų pabaigoje, Eur**
Anykščių rajono savivaldybė	38 127,90 Eur.

VII SKYRIUS
ĮSTAIGOS ENERGETINIAI RESURSAI

18 lentelė. Įstaigos energetiniai resursai per trejus metus

Energetiniai resursai	**Matavimo vnt.**	**2023 m.**	**2024 m.**	**2025 m.**
Dujų naudojimas	m^3	62 401	61 830	73 364
Iš nuotekų grąžinama energija	KWh	7 885	6 316	7 442
Elektros energijos naudojimas	KWh	320 096	330 763	331 603
Nutolusios saulės elektrinės pagaminta energija nuo 2024-04-01	KWh	-	129 832	137 409
Vandens naudojimas	m^3	7 182	5 875	7 068

19 lentelė. Įstaigos pagrindinių energetinių resursų išlaidų kaita per 2024 m. IV ketvirtį,

Eur

	2023 m.			2024 m.			2025 m.		
	Elektra	**Vanduo**	**Dujos**	**Elektra**	**Vanduo**	**Dujos**	**Elektra**	**Vanduo**	**Dujos**
Spalis	3986,55	1418,87	3813,91	3320,78	1483,46	2524,73	4 543,08	2 571,94	3 397,76
Lapkritis	4645,49	2242,31	4877,33	4616,86	2592,35	4812,01	5 668,95	2 627,73	3 982,73
Gruodis	4337,91	1662,75	5150,33	5017,65	1881,94	6637,75	4 805,59	2 819,50	4 025,92
VISO:	**12969,95**	**5323,93**	**13841,57**	**12955,29**	**5957,75**	**13974,49**	**15017,62**	**8 019,17**	**11406,41**
	IŠ VISO: 32 135,45			**IŠ VISO: 32 887,53**			**IŠ VISO: 34 443,20**		

VIII SKYRIUS
ĮSTAIGOS PERSONALAS

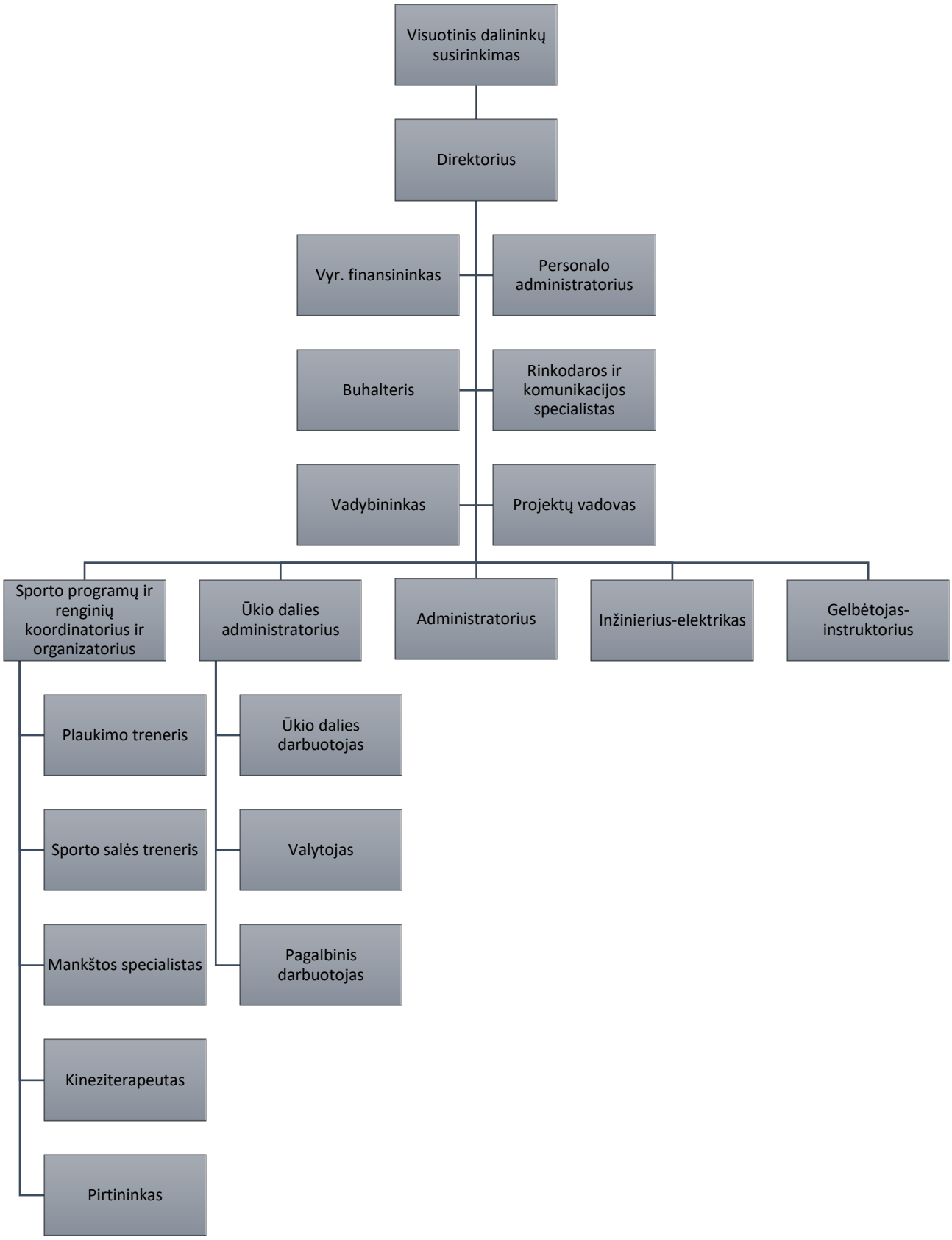
2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis Įstaigoje dirbo 23 darbuotojai. Sudarytos naujos darbo sutartys su 10 darbuotojų. Iš jų 1 pagal Anykščių rajono savivaldybės užimtumo didinimo programą. Nutrauktos darbo sutartys buvo su 10 darbuotojų. Iš jų 2 dirbantys pagal Anykščių rajono savivaldybės užimtumo programą.

20 lentelė. Įstaigoje patvirtintas pareigybių sąrašas 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis

Eil. Nr.	Pareigybės pavadinimas	Pareigybių skaičius	Užimtos pareigybės
1.	Direktorius	1	1
2.	Vyriausiasis finansininkas	1	0
3.	Buhalteris	1	0,5
4.	Personalo administratorius	1	1
5.	Projektų vadovas	1	1
6.	Vadybininkas	1	1
7.	Rinkodaros ir komunikacijos specialistas	1	0
8.	Sporto programų ir renginių koordinatorius ir organizatorius	1	0
9.	Ūkio dalies administratorius	1	1
10.	Inžinierius- elektrikas	1	1
11.	Administratorius	5	3
12.	Sporto salės treneris	1,5	1,5
13.	Plaukimo treneris	2,5	1,63
14.	Gelbėtojas instruktorius	3	2
15.	Valytojas	6	3
16.	Ūkio dalies darbuotojas	2	1
17.	Masažuotojas	1	0

18.	Kineziterapeutas	1	0
19.	Mankštos specialistas	1	0
20.	Pagalbinis darbuotojas	2	1
21.	Pirtininkas	1	0
IŠ VISO:		**36**	**19,63**

1 paveikslas. Įstaigos organizacinė valdymo struktūra, patvirtinta direktoriaus įsakymu 2025-11-28 Nr. V-35



8.1. Darbuotojų skatinimo ir motyvavimo priemonės

Įstaigoje buvo taikomos šios darbuotojų motyvavimo ir skatinimo priemones:

1. Kvalifikacijos kėlimo galimybių sudarymas ir apmokėjimas;
2. Darbuotojų įtraukimas į Įstaigos strategijos ir uždavinių planavimą, problemų sprendimą, itin svarbių sprendimų priėmimą. Ši motyvavimo priemonė padeda darbuotojams suvokti savo dalyvavimą organizacijos veikloje.
3. Premijos už išskirtinį indėlį į Įstaigos organizuojamas veiklas;
4. Priemokos už papildomą darbą;
5. Draudimas nuo nelaimingų atsitikimų darbo metu Įstaigos darbuotojams;
6. Kalėdinės dovanos;
7. Sveikinimai gimtadienio proga.;

21 lentelė. Įstaigos darbuotojų kvalifikacijos kėlimas

Pareigos	**Įstaigos organizuotas kvalifikacijos kėlimas**	**Individualus darbuotojų kvalifikacijos kėlimas**
Direktorė	18 val.	13 val.
Vadybininkas	14 val.	13 val., Kūrybos visuomenės komunikacijos studijos Vilnius Gedimino technikos universitete
Personalo administratorė	14 val.	3 val., studijos Kauno technologijų universitete
Ūkio dalies administratorė	4 val.	4 val.
Inžinierius-elektrikas	8 val.	25 val., Įgytas Informatikos bakalauras Vilniaus Gedimino technikos universitete
Administratoriai	6 val.	1 administratorė studijuoja Verslo vadybos ir inovacijų programą Utenos kolegijoje
Sporto salės treneriai	141 val.	Baigti fizinio aktyvumo trenerio mokymai Lietuvos sporto universitete (1400 ak. val.)
Plaukimo treneriai	140 val.	Aukšto meistriškumo sporto trenerio mokymai, Lietuvos sporto universitetas ir VDU universitetas
Gelbėtojai-instruktoriai	6 val.	
Visi įstaigos darbuotojai	Mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo departamento prie krašto apsaugos ministerijos organizuoti mokymai: „Pilietinis	

	pasipriešinimas“, „Pasirengimas mobilizacijai“, „Sąjungininkų atvykimas. Priimančiosios šalies parama“ ir „Pasirengimo pilietiniam pasipriešinimui pagrindai“ (10 val.)	

IX SKYRIUS
INFORMACIJA APIE OBJEKTO UŽIMTUMĄ IR LANKYTOJĄ

2012 metais įdiegta lankytojų apsilankymo trukmės kontrolės sistema. Šios sistemos funkcionalumas suteikė galimybę sužinoti, kiek lankytojų aplanko baseiną bei sporto salę. Nuo 2012 metų spalio mėnesio fiksuojamas apsilankymų statistinis rodiklis.

22 lentelė. Bendras baseino komplekso lankytojų apsilankymų skaičius

2023 m.	2024 m.	2025 m.
74 143	68 349	75 093

23 lentelė. Mokinių, dalyvavusių mokymo plaukti programoje apsilankymų skaičius

2023 m.	2024 m.	2025 m.
2 949	2 842	2 912

24 lentelė. Vaikų, dalyvavusių neformalaus švietimo programose apsilankymų skaičius

2023 m.	2024 m.	2025 m.
1 980	1 659	1 899

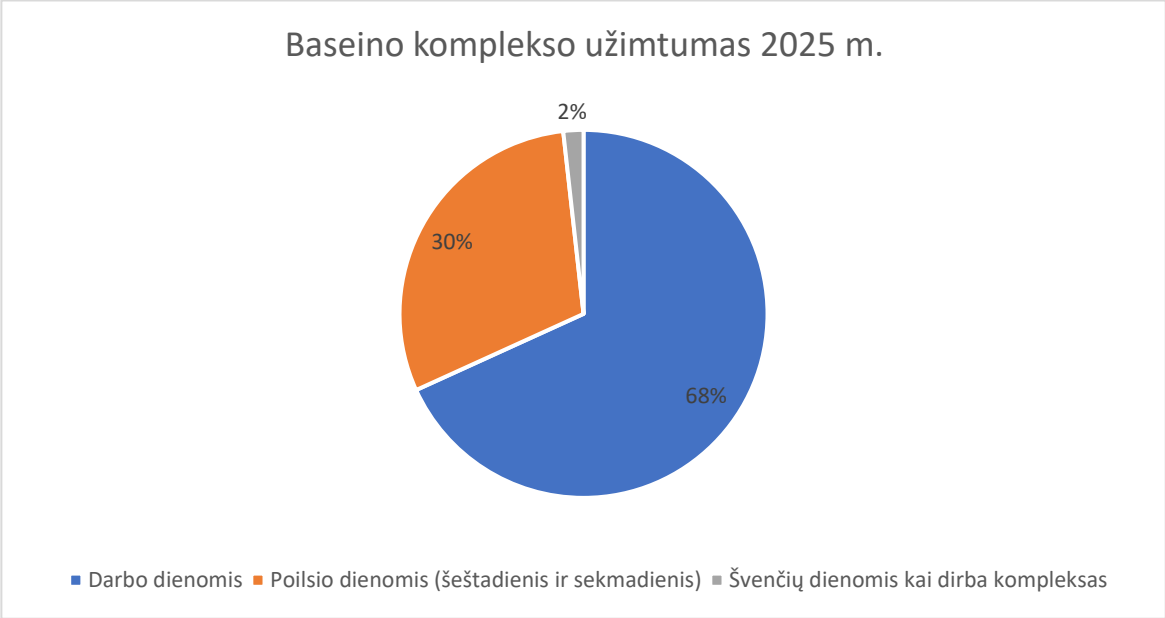
25 lentelė. Anykščių kūno kultūros ir sporto centro sportininkų apsilankymų skaičius

2023 m.	2024 m.	2025 m.
4 040	4 281	4 645

26 lentelė. Apsilankymų skaičius pagal dienas.

Darbo dienomis		Poilsio dienomis (šeštadieniais, sekmadieniais)		Švenčių dienomis kai dirba kompleksas	
2025 m.	2024 m.	2025 m.	2024 m.	2025 m.	2024 m.
51 218	45 705	22 549	20 657	1 326	1 987

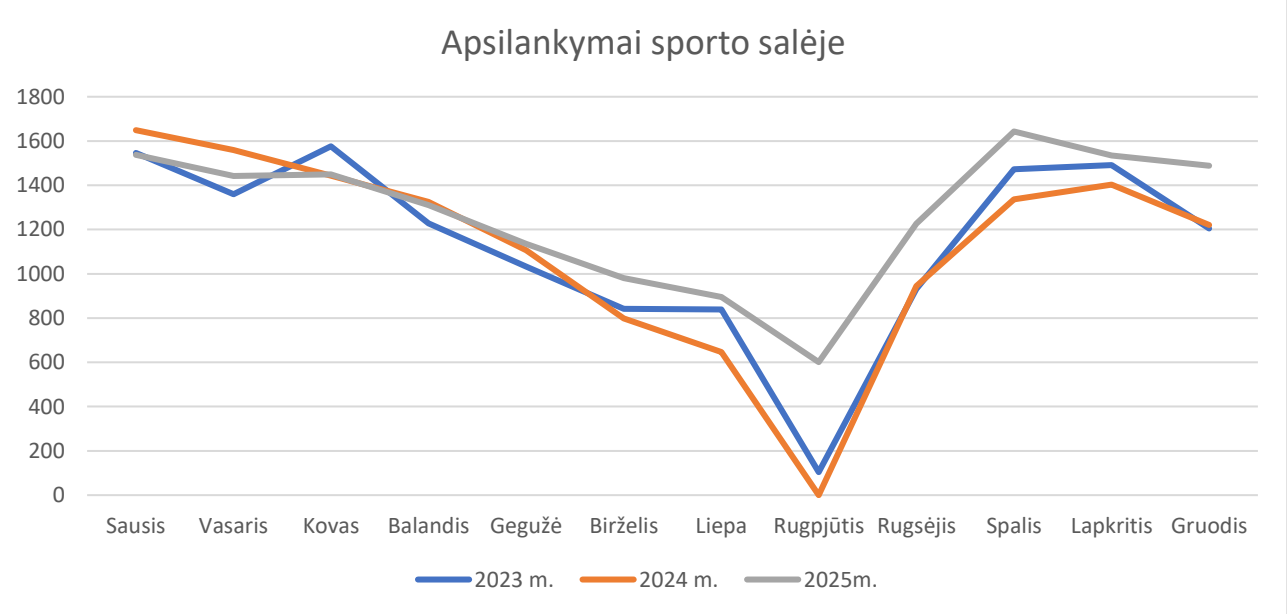
2 paveikslas. Baseino „Bangenis“ užimtumas pagal dienas



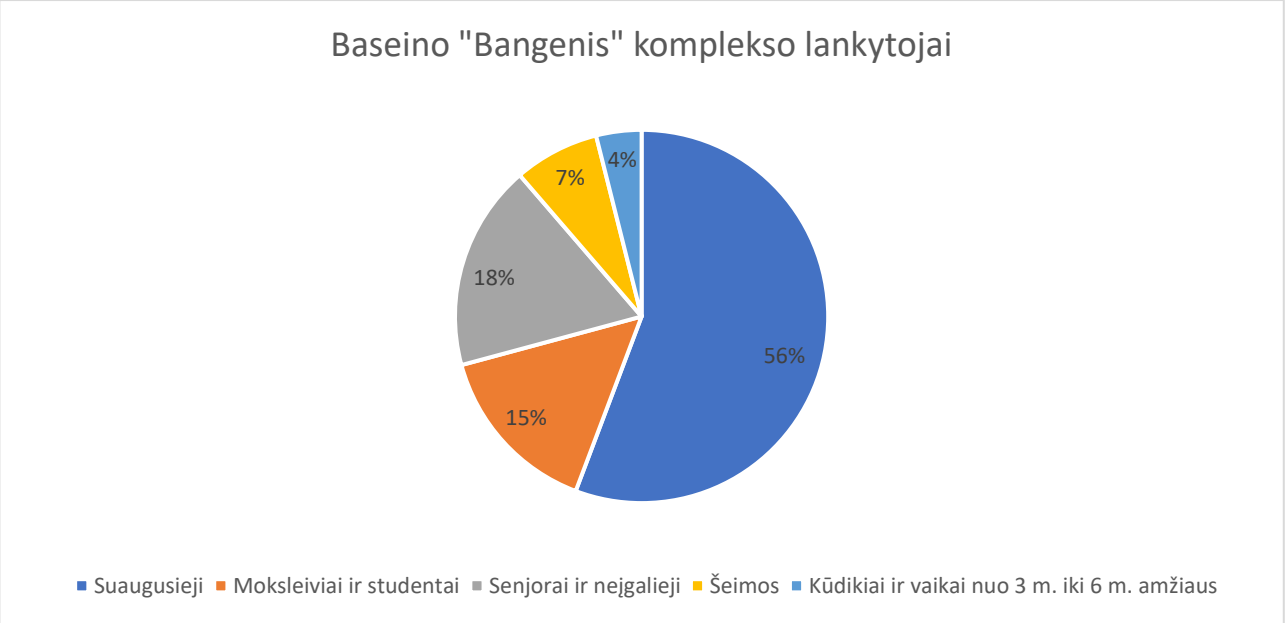
27 lentelė. Apsilankymai sporto salėje

2023 m.	2024 m.	2025 m.
13 629	13 432	15 246

3 paveikslas. Apsilankymai sporto salėje per mėnesį



4 paveikslas. Baseino „Bangenis“ lankytojai pagal statusą



Suaugusiųjų lankytojų procentinė dalis išliko tokia pati, lyginant su 2024 m., o moksleivių ir studentų bei senjorų ir neįgaliųjų lankytojų skaičiaus procentinė dalis didėjo, lyginant su 2024 m.

X SKYRIUS
NUMATOMA ĮSTAIGOS VEIKLA 2026 METAIS

Numatomi 2026 metų veiklos tikslai, uždaviniai:

- tęsti ir toliau įgyvendinti vykdomas sporto ir fizinio aktyvumo veiklas ir projektus;
- ieškoti papildomo finansavimo galimybių teikiant projektų paraiškas;
- parengti naują neformalaus švietimo programą jaunimui bokso salėje;
- išlaikyti ir didinti bendradarbiaujamų įmonių skaičių;
- parengti Įstaigos 2026–2029 metų veiklos strategiją;
- plėtoti Anykščių baseino „Bangenis“ išskirtinio kliento kortelės galimybes Anykščiuose bei rajone;
- vykdyti sporto ir fizinio aktyvumo renginius baseine „Bangenis“;
- išlaikyti esamą bei didinti lankytojų srautą komplekse;
- užtikrinti užimtumo ir sveikatingumo, laisvalaikio paslaugų ir pramogų plėtrą;
- tobulinti informacinę sistemą, kuri užtikrintų lankytojams prieinamumą, informatyvumą, susidomėjimą Įstaigos ir jos partnerių teikiamomis paslaugomis;
- sudaryti saugias, geras sanitarines-higienines sąlygas baseino lankytojams, nuolat jas gerinti;

- numatyti pasirengimo ekstremaliai situacijai neatidėliotinas ir perspektyvines priemones, jų finansavimą;
- aprūpinti Įstaigos darbuotojus apsaugos priemonėmis, patalpas paruošti saugiam darbuotojų ir klientų naudojimui;
- užtikrinti Įstaigos teikiamų paslaugų kokybę, saugumą ir prieinamumą;
- nuolat ieškoti investicijų, kurios leistų Įstaigai pagerinti finansinį mokumą, pastato būklę, teikiamų paslaugų kokybę;
- patvirtinti ir įdiegti naujų paslaugų;
- užtikrinti reguliarų, dažniausiai liečiamų paviršių ir patalpų dezinfekavimą ir vėdinimą, pagal higienos normų reikalavimus;
- pagal poreikį vykdyti civilinės saugos mokymus;
- atlikti periodinę / kasmetinę statinio techninę apžiūrą.
- kelti Įstaigos darbuotojų kvalifikaciją Lietuvoje ir užsienio valstybėse pagal Erasmus+ programą.

28 lentelė. Numatomi remonto, atsinaujinimo darbai ir kitos investicijos 2026 m.

Numatomi atlikti darbai	**Reikalingos lėšos, Eur**
Lietuviškos pirties remontas	8 000
Kitų pirčių einamasis remontas	1 500
Kasmetinis rekuperacinės vedinimo sistemos filtrų keitimas	200
Dalinis sporto salės atnaujinimas, dalies naujų sporto salės treniruoklių, sporto įrangos įsigijimas, sporto įrenginių remontas	20 000 1 000
Plaukimui skirta įranga	413
Bokso salės atnaujinimas ir pritaikymas bokso užsiėmimams vesti (tatamiai grindims ir sienoms, bokso kriaušių atnaujinimas)	1 221
Aqua Aerobikos Hanteliai, 10 porų	250
Persirengimo spintelių užraktai, 5 vnt.	714
Naujų apyrankių įsigijimas, 200 vnt.	497
Dujų kondensacinių katilų įsigijimas su visa įranga ir montavimo darbais	12 064,60
Šilumos siurblių oras-oras remontas ir techninis aptarnavimas	500
Toliau tęsimas pastato apšvietimo sistemos modernizavimas pereinant prie LED apšvietimo	800
Iš nuotekų grąžinamo vandens srauto siurblio sugedusio variklio keitimas	400
Hidromasažinių baseinų siurblių remontas	150
Paradinių baseino pastato laiptų ir vidinių kiemo laiptų remontas	2 200

Kiti smulkūs remonto darbai	900
Kompiuterinės įrangos atnaujinimas darbuotojams	1 050
Microsoft biuro programų atnaujinimas	520
Antivirusinė programa metams, 10 vnt.	100
Iš viso:	**52 479,60**

2025 m. veiklos ataskaitą parengė
viešosios įstaigos „Sveikatos oazė“ direktorė Justė Kutkienė